

สรุประยงานการประชุม
คณะกรรมการปฏิบัติงานด้านความเสี่ยง (Risk Management)
ครั้งที่ ๒ / ๒๕๖๗ วันที่ ๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๖
ณ ห้องประชุมชั้น ๑ โรงพยาบาลตากฟ้า

ผู้มาประชุม

| | | |
|-----------------------------|----------------------------------|----------------------------|
| ๑. นายแพทย์วสันต์ พนธารา | ผู้อำนวยการโรงพยาบาล | ประธานกรรมการ |
| ๒. นางวันเพ็ญ ศรีทอง | นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ | กรรมการ |
| ๓. นางสมพักตร์ แสงประสาท | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ | กรรมการ |
| ๔. นางมาลิสา ปานอุดมลักษณ์ | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ | กรรมการ |
| ๕. นางวรินทร์ คณานนท์ | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ | กรรมการ |
| ๖. นางสาวศิริพรรณ นุ่มโต | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ | กรรมการ |
| ๗. นางช่อทิพย์ บุญมั่ง | นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ | กรรมการ |
| ๘. นางสาวสุพัตรา หอมหวาน | นักวิชาการคอมพิュเตอร์ปฏิบัติการ | กรรมการ |
| ๙. นางสาวอรพรรณ เหรียญทอง | เจ้าพนักงานเวชสหศิริ | กรรมการ |
| ๑๐. นางสาวเนตรชนก เสนวิรช | พยาบาลวิชาชีพปฏิบัติการ | แทน |
| ๑๑. นางสาวกานต์มนี ศิริวุฒิ | แพทย์แผนไทยปฏิบัติการ | กรรมการ |
| ๑๒. นางสาววัลลภภา สอนทรัพย์ | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ | กรรมการและเลขานุการ |
| ๑๓. นางสาวชลฤทธิ์ สุขเกษม | นักเทคนิคการแพทย์ปฏิบัติการ | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๔. นางสาวนวนมน อินเทศ | นักกายภาพบำบัดปฏิบัติการ | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๕. ภญ.จันทร์จิรา อุปวรรณ | เภสัชกรปฏิบัติการ | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

ผู้ไม่มาประชุม

| | | |
|------------------------------|----------------------------|------------------|
| ๑. นางสุนันทา ศักดิ์ยืนยง | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ | รองประธานกรรมการ |
| ๒. ทพญ.ทัศโนย ตั้งมั่นคงวงศ์ | ทันแพทย์ชำนาญการพิเศษ | กรรมการ |
| ๓. นางเกษร อ่องแก้ว | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ | กรรมการ |
| ๔. นางอัญชลี กีเดแสง | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ | กรรมการ |
| ๕. นางสาววิภากรณ์ ทองพายัพ | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ | กรรมการ |
| ๖. นายธนพิพัฒน์ ศรีเพ็ชร | พนักงานบริการเอกสารทั่วไป | กรรมการ |
| ๗. นางกาญจน์ โโคเจน | นักโภชนาการปฏิบัติการ | กรรมการ |

เริ่มประชุมเวลา ๑๓.๓๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ทราบ

เมื่อที่ประชุมพร้อมแล้ว ประธานในที่ประชุม นายแพทย์วสันต์ พนธารา ผู้อำนวยการโรงพยาบาล ได้กล่าว เปิดการประชุมตามระเบียบวาระต่างๆ ดังต่อไปนี้

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่อง รับรองรายงานการประชุม

-ไม่มี-

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่อง สืบเนื่องจากการประชุมครั้งที่แล้ว

๓.๑ เรื่อง รูปแบบรายงาน RCA เป็น Google drive

รูปแบบรายงาน RCA เป็น Google drive กำลังดำเนินการจัดทำ เมื่อเสร็จสิ้นแล้วจะจัดส่งให้ได้ทดลอง อีกครั้ง

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่อง พิจารณา

-ไม่มี-

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่อง อื่นๆ

๕.๑ เรื่อง การทบทวนคณะกรรมการ

เนื่องจากคณะกรรมการมีการปรับเปลี่ยนตามวาระจากการเกี้ยญณอายุราชการ และการย้ายหน่วยงาน จึงขอทบทวนคณะกรรมการอีกครั้ง

มติที่ประชุม มีข้อตกลงและเห็นชอบร่วมกันดังเอกสารแนบท้าย

๕.๒ เรื่อง รายงานผลดำเนินงานความเสี่ยงโปรแกรม HRMS on Cloud

อยู่ในระหว่างรออینยัน ๐ เรื่อง

อยู่ในระหว่างรอแก้ไข ๓๕ เรื่อง

อยู่ระหว่างดำเนินการของกลุ่ม/หน่วยงานหลัก ๑๙ เรื่อง

อยู่ระหว่างรอสรุปผลของคณะกรรมการ ๒๐๐ เรื่อง

มติที่ประชุม รับทราบ

๕.๓ เรื่อง สรุปรายงานผลดำเนินงานความเสี่ยงโปรแกรม HRMS on Cloud ในปีงบประมาณ ๒๕๖๖

| Incidents | เตือน | | | | | | | | | | | | | ToTal |
|---------------------------------|-------|-----|-----|-----|-----|------|------|-----|------|-----|-----|-----|-----|-------|
| | ด.ค | พ.ย | ธ.ค | ม.ค | ก.พ | มี.ค | เม.ย | พ.ค | มิ.ย | ก.ค | ส.ค | ก.ย | | |
| อุบัติการณ์ความเสี่ยงต้านคดีนิก | ๗ | ๑๖ | ๙ | ๗๙ | ๑๕ | ๑๗ | ๒๑ | ๑๑ | ๙ | ๑๖ | ๑๐ | ๔ | ๑๕๔ | |
| อุบัติการณ์ความเสี่ยงท้าไป | ๑๒ | ๒๗ | ๑๑ | ๗๗ | ๑๘ | ๗ | ๖ | ๔ | ๘ | ๙ | ๙ | ๔ | ๑๖๘ | |
| ToTal | ๑๙ | ๕๙ | ๒๐ | ๑๖ | ๕๓ | ๕๐ | ๔๗ | ๑๙ | ๑๗ | ๕๕ | ๕๙ | ๘ | ๔๖ | |

| Incidents | เตือน | | | | | | | | | | | | | ToTal | |
|---------------------------------|----------|----------|----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|-------------|----------|--|
| | ด.ค | พ.ย | ธ.ค | ม.ค | ก.พ | มี.ค | เม.ย | พ.ค | มิ.ย | ก.ค | ส.ค | ก.ย | | | |
| อุบัติการณ์ความเสี่ยงต้านคดีนิก | ๗/๗/๕ | ๑๖/๑๖/๑๑ | ๔/๔/๓ | ๑๙/๑๙/๐ | ๑๕/๑๕/๑ | ๑๗/๑๗/๐ | ๒๑/๑๑/๐ | ๑๑/๕/๐ | ๙/๙/๐ | ๑๖/๑๖/๐ | ๑๐/๑๐/๐ | ๔/๔/๐ | ๔/๔/๐ | ๑๖/๑๖/๐ | |
| อุบัติการณ์ความเสี่ยงท้าไป | ๑๙/๑๙/๑๐ | ๒๗/๒๗/๑๒ | ๑๑/๑๑/๔ | ๑๗/๑๗/๑ | ๑๕/๑๕/๐ | ๑๗/๑๗/๐ | ๗/๗/๐ | ๖/๖/๐ | ๘/๘/๐ | ๑๑/๑๑/๐ | ๕/๕/๐ | ๔/๔/๐ | ๑๖๘/๑๖๘/๑๗๑ | | |
| ToTal | ๑๙/๑๙/๑๕ | ๕๙/๕๙/๕๓ | ๒๐/๒๐/๑๖ | ๑๖/๑๖/๗ | ๑๖/๑๖/๑ | ๕๐/๕๐/๑ | ๔๗/๔๗/๐ | ๒๑/๑๑/๐ | ๑๗/๑๗/๐ | ๕๕/๕๕/๐ | ๑๙/๑๙/๐ | ๙/๙/๐ | ๙/๙/๐ | ๔๖/๔๖/๔๖ | |

(x/y/z) โดย x = อุบัติการณ์ที่ยืนยันแล้ว ในช่วงเวลา n ย = อุบัติการณ์ที่ผ่านการแก้ไขของกลุ่ม/หน่วยงานแล้ว ณ เวลาปัจจุบัน z = อุบัติการณ์ที่กรรมการความเสี่ยงแก้ไข (ปิดเคส) แล้ว ณ เวลาปัจจุบัน

ซึ่งແນວโน้มดีขึ้นจากที่ผ่านมา

มติที่ประชุม รับทราบ

/๕.๔ เรื่อง การตอบข้อเสนอแนะ...

๕.๔ เรื่อง การตอบข้อเสนอแนะจากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล. (องค์กรมหาชน) (สรพ.)

เนื่องจากการรับการตรวจเยี่ยมจากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล. (องค์กรมหาชน) (สรพ.) ครั้งที่ผ่านมาในส่วนงานการบริหารความเสี่ยงของโรงพยาบาลได้มีข้อเสนอแนะที่จะต้องทำการวางแผน ดังเอกสารแนบ

๕.๕ เรื่อง การกระตุนยอดการรายงานอุบัติกรณ์

ตามนโยบายการรายงานอุบัติกรณ์ความเสี่ยง ๑ หน่วย/เรื่อง/เดือน ยังมีการรายงานไม่ครบถ้วน หน่วยงาน จึงขอปรึกษาแนวทางการแก้ปัญหาการกระตุนยอดการรายงาน

คุณสุพัตรา หอมหวาน กล่าว เรื่องการรายงานอุบัติกรณ์ความเสี่ยงบางรายงานที่มีการรายงานและได้ดำเนินการแก้ปัญหาแล้ว หรืออาจจะอยู่ระหว่างการดำเนินการ บุคคลส่วนใหญ่อาจจะยังไม่ทราบถ้าหากลืมอุบัติกรณ์ ต่างๆ มาพูดคุยกันและชี้แจงเบื้องต้นในที่ประชุม Daily meeting อาจจะเป็นทางออกที่ดี

คุณชลทัย สุขเกษม กล่าว เรื่องการรายงานอุบัติกรณ์ความเสี่ยงอาจจะเกิดจากการแก้ไขที่ล่าช้าร่วม ด้วยบางรายงานอุบัติกรณ์มีการรายงานและเกิดขึ้นบ่อยครั้ง เมื่อมีการรายงานอุบัติกรณ์แล้วก็ยังเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

มติที่ประชุม เทืนชອบร่วมกันในแนวทางการนำรายงานอุบัติกรณ์ต่างๆมาพูดคุยกันและชี้แจงเบื้องต้น ในที่ประชุม Daily meeting

๕.๖ เรื่อง การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงการทุจริต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ของหน่วยงาน

จากการวิเคราะห์ความเสี่ยงพบว่า ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลต่อการทุจริต ประกอบด้วย

(๑) กระบวนการจัดทำพัสดุไม่เป็นไปตามระเบียบพัสดุที่เกี่ยวข้อง มีการแบ่งซื้อแบ่งจ้าง แสวงหา ผลประโยชน์ส่วนในตำแหน่งหน้าที่

- วิธีการหรือกระบวนการจัดทำแหล่งซื้อ (ควรมีการสืบราคากลางผู้ค้ารายอื่นมาเปรียบเทียบ)

- การบริหารสัญญาผู้ตรวจรับพัสดุ หรือคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ ยังไม่รู้หน้าที่หรือเข้าใจในหลักการบริหารสัญญา

(๒) การเบิกจ่ายค่าตอบแทนการปฏิบัติงานนอกเวลาราชการและในวันหยุดราชการเป็นเท็จหรือไม่ เป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง

- ค่าตอบแทน

(๓) การจัดโครงการฝึกอบรม ศึกษาดูงาน ประชุม สัมมนา เป็นเท็จหรือไม่เป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง

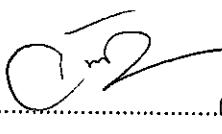
- การจัดทำอาหารกลางวัน อาหารว่าง และเครื่องดื่ม

(๔) การนำรถยนต์ส่วนกลางไปใช้ประโยชน์ส่วนตัว หรือการใช้ทรัพย์สินทางราชการเป็นของส่วนตัว

โดยมีการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง ดังนี้

| ลำดับ | ปัจจัยความเสี่ยงในการเกิดทุจริต | โอกาส | ผลกระทบ | ระดับความเสี่ยง | ลำดับความเสี่ยง |
|-------|--|-------|---------|-----------------|-----------------|
| ๑ | การจัดโครงสร้างฝึกอบรม ศึกษาดูงาน ประชุม สัมมา เป็นเท็จหรือไม่เป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง | ๔ | ๔ | ๑๖ | |
| ๒ | การเบิกจ่ายค่าตอบแทนการปฏิบัติงานนอกเวลา ราชการและในวันหยุดราชการเป็นเท็จหรือไม่ เป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง | ๓ | ๔ | ๑๕ | |
| ๓ | กระบวนการจัดทำพัสดุไม่เป็นไปตามระเบียบ พัสดุที่เกี่ยวข้อง มีการแบ่งซื้อแบ่งจ้าง แสวงหาผลประโยชน์ส่วนในตำแหน่งหน้าที่ | ๓ | ๔ | ๑๒ | |
| ๔ | การนำร่องการใช้ประโยชน์ส่วนตัว หรือ การใช้ทรัพย์สินราชการเป็นของส่วนตัว | ๓ | ๓ | ๙ | |

ปิดการประชุมเวลา ๑๕.๐๐ น

ลงชื่อ.....
 ผู้บังคับการรายงานการประชุม
 (นางสาววัลลภा สอนทรัพย์)
 พยาบาลวิชาชีพปฏิบัติการ

ลงชื่อ.....
 ผู้ตรวจรายงานการประชุม
 (นายแพทิญญา สันต์ พนารา)
 นายแพทิญญา ชำนาญการพิเศษ รักษาการในตำแหน่ง
 ผู้อำนวยการโรงพยาบาลตากฟ้า
 ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

การทบทวนคณะกรรมการ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗
คณะกรรมการปฏิบัติงานด้านความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

| | | |
|-------------------------------|----------------------------------|----------------------------|
| ๑. นายแพทย์สันต์ พนารา | ผู้อำนวยการโรงพยาบาล | ประธานกรรมการ |
| ๒. นางสุนันทา สกุลยืนยง | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ | รองประธานกรรมการ |
| ๓. ทพต.ทัศไนย์ ตั้งมั่นวรกุล | หันตแพทย์เชี่ยวชาญ | กรรมการ |
| ๔. นางวันเพ็ญ ศรีทอง | นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ | กรรมการ |
| ๕. นางสาวชนิกานต์ ศรีวารรณ | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ | กรรมการ |
| ๖. นางเกเร อ่องแก้ว | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ | กรรมการ |
| ๗. นางสาวมาลิสา ปานอุดมลักษณ์ | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ | กรรมการ |
| ๘. นางวารินทร์ คลานานท์ | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ | กรรมการ |
| ๙. นางสาวอัญชลี เกิดแสง | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ | กรรมการ |
| ๑๐. นางสาวศิริพรรณ นุ่นโต | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ | กรรมการ |
| ๑๑. นางสาววิภาวรรณ์ ทองพาทย์พ | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ | กรรมการ |
| ๑๒. นางข้อทิพย์ บุญมั่ง | นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ | กรรมการ |
| ๑๓. นางสาววาริศรา สะแกคุ้ม | นักรังสีการแพทย์ | กรรมการ |
| ๑๔. นางกัญจนา โคงเจน | นักโภชนาการปฏิบัติการ | กรรมการ |
| ๑๕. นางสาวสุพัตรา หอมหาล | นักวิชาการคอมพิวเตอร์ปฏิบัติการ | กรรมการ |
| ๑๖. นายธนะพิพัฒน์ ศรีเพ็ชร | พนักงานบริการเอกสารทั่วไป | กรรมการ |
| ๑๗. นางสาวอรพรรณ เหรียญทอง | เจ้าพนักงานเวชสถิต | กรรมการ |
| ๑๘. นางสาวกานต์มนี ศิริอุไร | แพทย์แผนไทยปฏิบัติการ | กรรมการ |
| ๑๙. นางสาววัลลภา สอนทรัพย์ | พยาบาลวิชาชีพปฏิบัติการ | กรรมการและเลขานุการ |
| ๒๐. นางสาวชลฤทธิ์ สุขเกษม | นักเทคนิคการแพทย์ปฏิบัติการ | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๒๑. นางสาวนวนมน อินเทศ | นักกายภาพบำบัดปฏิบัติการ | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๒๒. ภญ.จันทร์จิรา อุปวรรณฯ | เภสัชกรปฏิบัติการ | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

| ตามแผน | ประเมิน |
|---|---------|
| <p>2. ระบบบริหารงานคุณภาพ</p> <p>2.1. การทำงานเป็นทีม ที่มีนำา ที่มีนำาทางศรัทธา ที่มีนำา เชิงระบบและศูนย์พัฒนาคุณภาพ ควรรู้สึก ทางานชั้น การประ公示งาน กัน นำมาตรฐานมา เรียนรู้ มีการกำกับ ติดตามและประเมินผลการ พัฒนาคุณภาพในภาครวม อย่างต่อเนื่องให้กาว สนับสนุนการดำเนินงานของทีม ต่างๆ สร้าง บรรยากาศการทำงานที่สนับสนุนการทำการทำงาน ของทุกทีม เก็บคะแนนผลงานการพัฒนาได้อย่าง ต่อเนื่อง เพื่อสรุปบทเรียนในภารพพัฒนาคุณภาพ ของทีมงานและ โรงพยาบาล</p> <p>2.2. กรณีที่เครื่องมือคุณภาพตัวอย่างเข้าใจ เป้าหมาย เช่น การเลือกกรวยหนา 12 กิลิกรอมที่เหมาะสมไม่ต้อง หน่วยงาน 3C PDCA, 3P ให้ความสำคัญของ purpose performance ในหลักธรรมาภิบาล</p> <p>2.3. ที่มีนำาควรใช้ແղນนำาที่สำคัญได้ เรียนรู้และศึกษา ใหม่ๆ มาตรฐานใหม่ เพื่อนำามาใช้ ประชุมเป็นการซึ่งเบคต้อง คุณภาพองค์กรและ วางแผนพัฒนาคุณภาพเพื่อรับ ประดัน pregnancy, ก临มผู้哺育เด็กว่าที่เป็นบุญหา สำหรับ ของพัฒนา</p> | |

รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปฏิบัติงานด้านความเสี่ยง (Risk Management)

ครั้งที่ ๒ /๒๕๖๖ วันที่ ๘ พฤษภาคม ๒๕๖๖ เวลา ๑๓.๓๐ – ๑๖.๓๐ น.

ณ ห้องประชุมสัตตบุษย์ โรงพยาบาลตากพำ

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล | ตำแหน่ง | ลายมือชื่อ |
|-------|---------------------------|----------------------------------|--------------------|
| ๑ | นายแพทย์วัฒน์ พนธารา | ผู้อำนวยการโรงพยาบาล | |
| ๒ | นางสุนันทา ลกุลยืนยง | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ | |
| ๓ | พพต.ทศไนย์ ตั้งมั่นวรรณ | ทันตแพทย์เชี่ยวชาญ | |
| ๔ | นางวันเพ็ญ ศรีทอง | นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ | |
| ๕ | นางสมพักตร์ แสงปราสาท | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ | สมพักตร์ แสงปราสาท |
| ๖ | นางเกษร อ่องแก้ว | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ | |
| ๗ | นางสาวมลิษา ปานคุณลักษณ์ | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ | |
| ๘ | นางภารินทร์ คงวนิช | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ | ภารินทร์ คงวนิช |
| ๙ | นางสาวอัญชลี | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ | |
| ๑๐ | นางสาวศิริพรรณ นุ่นเติ | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ | |
| ๑๑ | นางสาววิภาวรรณ ทองพายัพ | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ | |
| ๑๒ | นางช่อทิพย์ บุญมั่ง | นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ | |
| ๑๓ | นางสาววริศรา สะแกคุ้ม | นักรักสีการแพทย์ | วริศรา |
| ๑๔ | นางกาญจนा โอดเงิน | นักโภชนาการปฏิบัติการ | |
| ๑๕ | นางสาวสุพัตรา หอมหวาน | นักวิชาการคอมพิวเตอร์ปฏิบัติการ | สุพัตรา |
| ๑๖ | นายธนาพิพัฒน์ ศรีเพ็ชร | พนักงานบริการเอกสารทั่วไป | |
| ๑๗ | นางสาวอรพรรณ เหรียญทอง | เจ้าหนังงานเวชสหิต | อรพรรณ |
| ๑๘ | นางสาววัลลภา สอนหรัพย์ | พยาบาลวิชาชีพปฏิบัติการ | |
| ๑๙ | นางสาวกานต์มนี ศีริวุโโกร | แพทย์แผนไทยปฏิบัติการ | มนี |
| ๒๐ | นางสาวชลฤทธิ์ สุขเกษม | นักเทคนิคการแพทย์ปฏิบัติการ | ชลฤทธิ์ |
| ๒๑ | นางสาวนวนมน อินเทศ | นักกายภาพบำบัดปฏิบัติการ | นวนมน |
| ๒๒ | ภญ.จันทร์ธิรา อุปวรรณ | เภสัชกรปฏิบัติการ | จันทร์ธิรา |